

УТВЕРЖДЕНО  
Наблюдательным советом  
СБА ЗАСО «Купала»  
02.12.2022, протокол №06/22

Бизнес-план развития  
СБА ЗАСО «КУПАЛА»  
на 2023-2025 год

Минск-2022

## СОДЕРЖАНИЕ

Резюме.....	3
Оценка текущего состояния действующей страховой организации..	6
Определение факторов и условий эффективного развития страховой организации.....	8
Обоснование целей и задач, определение важнейших направлений, ориентиров и параметров экономического роста.....	11
Определение мер по достижению показателей бизнес-плана развития.....	12
Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности.....	15

## РЕЗЮМЕ

Основной функцией страхования является обеспечение финансовой защиты имущественных интересов, жизни и здоровья страхователей при наступлении различного рода неблагоприятных событий за счет средств страховых резервов, формируемых страховщиками из уплаченных страховых взносов.

Развитие страхования в целом в значительной степени зависит от действенности законодательства, регулирующего страховую деятельность, эффективности проводимой государством финансовой, налоговой, денежно-кредитной и валютной политики, уровня доходов населения, результативности государственного надзора за страховой деятельностью.

Развитие добровольного страхования находится в зависимости от уровня платежеспособного спроса на страховые услуги, а его динамика определяется эффективностью реализации мер стимулирующего характера, принятых на уровне государства.

Анализ социально-экономической ситуации в стране показывает, что на функционирование экономики, в том числе развитие страхования, продолжает оказывать влияние ряд сдерживающих факторов, основными из которых являются:

- замедление темпов роста экономики;
- наличие организаций реального сектора экономики, имеющих неудовлетворительные результаты финансово-хозяйственной деятельности;
- нестабильное финансовое состояние организаций, а также относительно невысокий уровень доходов населения;
- внешние ограничения в отношении резидентов Республики Беларусь
- низкая страховая культура населения.

Несмотря на достигнутый прирост страховых взносов в целом по страховому рынку за 2022 год к 2021 году по всем видам страхования, уровень спроса на страховые услуги со стороны потенциальных страхователей (юридических и физических лиц) остается невысоким.

Главная цель развития СБА ЗАСО «Купала» на 2023 год заключается в максимизации прибыли за счет увеличения объемов оказываемых страховых услуг и роста доходов, росте доли страховой премии Общества на страховом рынке путем осуществления сбытовой политики, направленной на совершенствование (оптимизацию) действующих каналов и технологий продаж и создание эффективной системы продаж.

Сущность страховой деятельности Общества в социально-экономической сфере заключается в выполнении следующих основных

функций:

- компенсация убытков юридических и физических лиц при наступлении событий, являющихся страховыми случаями согласно законодательству и договору страхования, способствующая тем самым повышению социально-экономической стабильности в обществе;

- инвестирование денежных средств в экономику государства;

- финансирование предупредительных (превентивных) мероприятий, направленных на снижение вероятности наступления страховых случаев и их материальных последствий;

- социальной – создание новых рабочих мест в регионах Республики Беларусь.

Приоритетными направлениями развития Общества в 2023 году должны стать разработка и внедрение новых страховых услуг, в том числе стандартизированных страховых продуктов для сегмента розничного потребителя, совершенствование организации работы с корпоративными клиентами, дальнейшая оптимизация страхования в регионах и расширение сферы охвата населения услугами по страхованию.

Достижению поставленных целей Общества будет способствовать решение основных задач в 2023 году, включающих:

- качественное улучшение страхового портфеля за счет увеличения доли рентабельных видов страхования в общем объеме страховых взносов;

- активизация работы по развитию добровольных видов страхования имущественных интересов юридических лиц путем более тесного сотрудничества с банками, лизинговыми и туристическими компаниями, автосалонами, предприятиями и другими субъектами хозяйствования;

- расширение сферы охвата населения услугами по страхованию путем внедрения в практику работы региональных подразделений активных каналов продаж через страховых агентов;

- открытие новых центров (пунктов) оказания страховых услуг в регионах, постоянный мониторинг работы региональной сети и проведение организационных и других мероприятий по сокращению (закрытию) неэффективно работающих и убыточных центров (пунктов) продаж;

- дальнейший рост качества и повышение уровня сервиса обслуживания страхователей, совершенствование практики предварительного консультирования граждан и юридических лиц по вопросам заключения договоров страхования и урегулирования убытков;

- совершенствование локальной нормативной базы Общества;

- внедрение новых и постоянное совершенствование существующих

страховых продуктов и программ, ориентированных как на массового потребителя, так и на юридических лиц;

- совершенствование программного обеспечения в целях качественного ведения учета договоров страхования и формирования баз данных для анализа страховой деятельности;

- совершенствование внутреннего контроля внутренних процессов организации;

- увеличение рентабельности проводимых страховых операций и др.

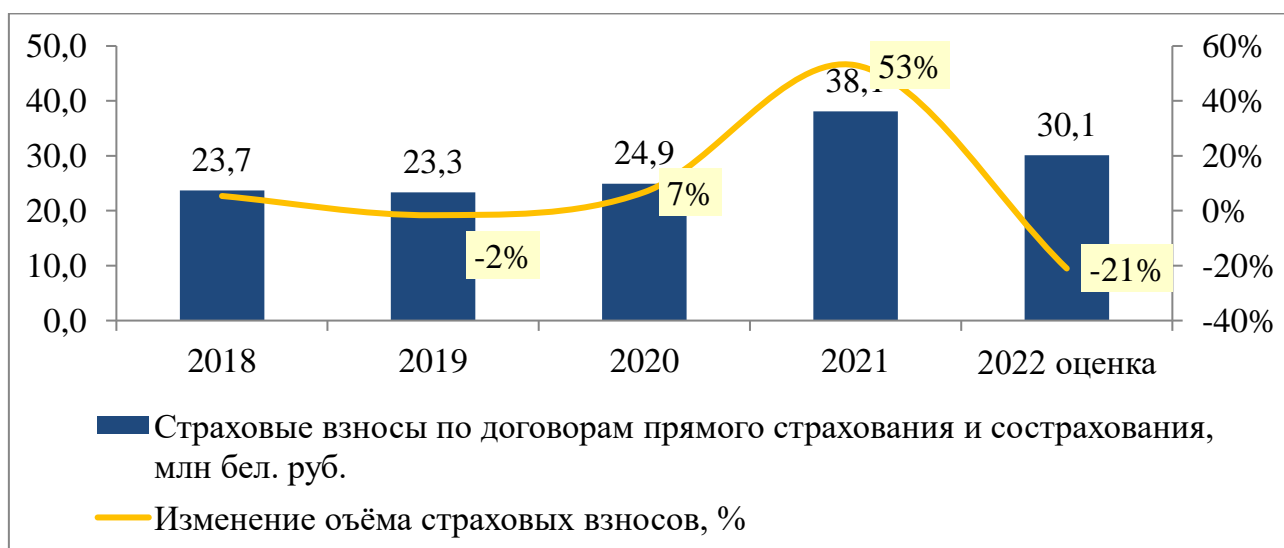
Основная деятельность СБА ЗАСО «Купала» нацелена на безусловное выполнение основных показателей развития Общества на 2023 год, в том числе плана страховых взносов, обеспечивающего установленные темпы роста страховых взносов по сравнению с 2022 годом.

## ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

СБА ЗАСО «Купала» занимается добровольными видами страхования. Страховой портфель компании включает 37 вид страхования.

Страховая деятельность Общества в течение последних 5 лет была направлена на поступательное развитие страхового портфеля и обеспечение его сбалансированности. В этот период было обеспечено динамичное развитие добровольных видов страхования с небольшим спадом в 2022г.

**Диаграмма №1.** Динамика страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования

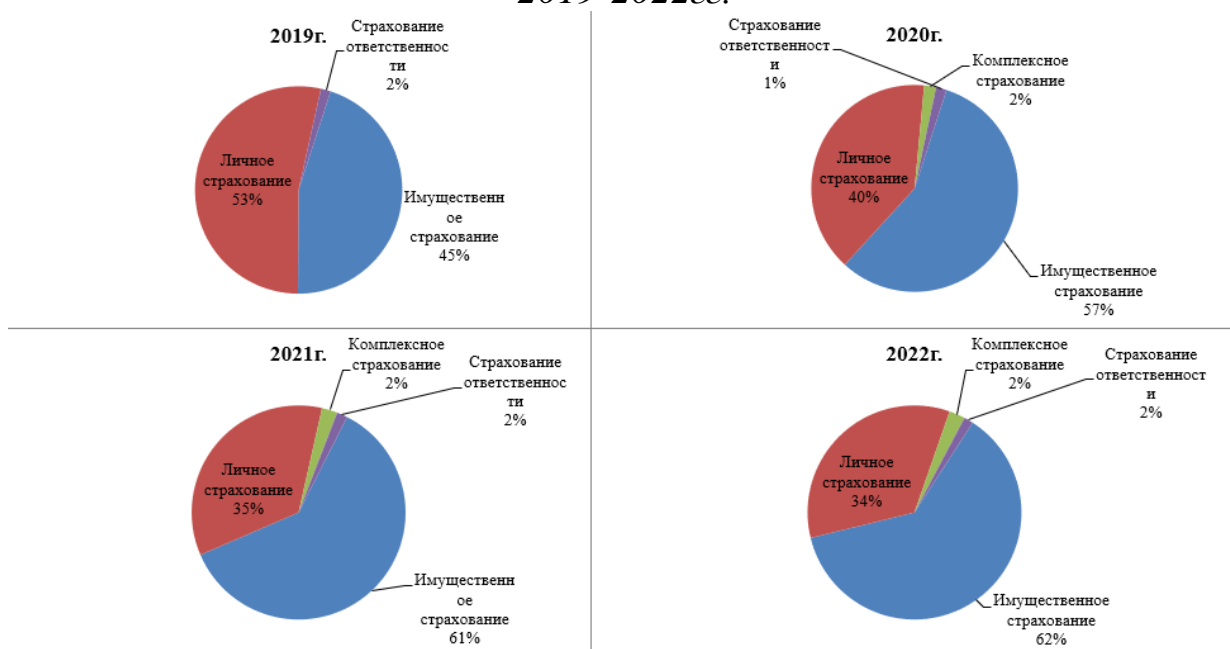


За 2022 год было заключено оценочно 268000 договоров страхования на сумму 30,1 млн. руб., что на 21% меньше, чем за 2021 год. Основным фактором, повлиявшим на снижение подписанных страховых взносов, стало изменение ситуации в сегменте страхования от невыезда.

Основную долю страхового портфеля занимает имущественное страхование (62%), далее - личное страхование – 34%, комплексное страхование и страхование ответственности по 2%. Анализ динамики структуры страхового портфеля, представленный на диаграмме №2, показывает снижение доли личного страхования (на 19 п.п.) с 2019г. по 2022г. в связи с сокращением поступлений по банкострахованию, вызванным изменениями законодательства и ситуацией на кредитном рынке Республики Беларусь а также страхования от невыезда. При этом динамика доли имущественного страхования имеет обратную тенденцию. Основную часть имущественного страхования составляет страхование транспортных средств юридических и физических лиц (66%) и

страхование имущества (28%), причем доля первого показывает стабильный рост на протяжении представленного периода за счет предоставления населению доступных условий для покупки транспортных средств.

**Диаграмма №2. Динамика структуры страхового портфеля, 2019-2022гг.**



Выплаты страхового возмещения за 2022 год составят оценочно 13,5 млн. руб. (45 % от подписанной премии).

Чистая прибыль за 2022 год составит оценочно 4,2 млн. руб. что на 40% ниже уровня 2021 г.

Уставный фонд СБА ЗАСО «Купала» по состоянию на 01.01.2023г. составляет 10 356 400 руб.

Финансовая устойчивость СБА ЗАСО «Купала» обеспечивается достаточным и оплаченным уставным капиталом, соответствием страховых резервов принятым обязательствам, а также принятой системой перестрахования. Критерием финансовой устойчивости Общества, является достаточность средств страховых резервов и собственных свободных средств для выполнения обязательств.

По состоянию на начало 2022г. СБА ЗАСО «Купала» занимает 8 позицию по объему страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования среди страховых организаций Республики Беларусь, 2 позицию среди частных организаций. Информация о положении Общества на страховом рынке Республики Беларусь представлена в таблице №1.

**Таблица №1. Отдельные показатели деятельности страховых организаций Республики Беларусь на 1 января 2022 года**

Отдельные показатели деятельности страховых организаций Республики Беларусь на 31 декабря 2021 года (по данным месячной отчетности)					
					руб.
№ п.п.	Наименование страховой организации	Страховые взносы по договорам прямого страхования и сострахования	Страховые взносы с учетом перестрахования	Страховые выплаты по договорам прямого страхования и сострахования	Страховые выплаты с учетом перестрахования
1	2	3	4	5	6
1	Белгосстрах	783 514 195	749 021 073	441 580 917	435 713 444
2	ЗАСО "Белнефестрах"	140 402 389	138 672 102	97 726 369	97 735 662
3	ЗАСО "Промтрансинвест"	139 414 828	122 083 186	96 701 108	94 079 608
4	ЗАСО "ТАСК"	108 099 991	106 698 378	80 811 299	80 237 053
5	"Белэксимгарант"	100 489 680	85 825 273	57 191 769	42 498 909
6	СООО "Асоба"	42 010 244	40 116 551	33 991 551	29 944 378
7	ЗАО "СК"Белгосстрах"	41 156 869	40 782 015	25 514 498	25 902 492
8	СБА ЗАСО "Купала"	38 113 504	31 408 669	14 546 618	11 140 109
9	ЗАО "СК "Евроинс"	23 585 717	24 139 525	16 925 903	17 041 044
10	УСП "БелВЭБ Страхование"	23 233 239	18 814 519	9 821 377	10 905 777
11	ЗСАО "Ингосстрах"	19 490 999	17 603 309	10 893 020	10 758 452
12	ЗАСО "КЕНТАВР"	18 487 154	18 320 606	12 098 200	12 509 164
13	ЗАСО "Имплива Иншуранс"	14 302 088	14 773 166	6 238 832	6 342 284
14	Государственное предприятие "Белорусская национальная перестраховочная организация"	1 474 118	99 482 704	-	41 965 248
	Государственное предприятие "Стравита"	141 032 557	141 032 557	115 987 478	115 987 478
	СООО "Приорлайф"	81 841 745	81 841 745	45 072 758	45 072 758
15	ЗАСО "Дельта Страхование" *	-	-	-	-
16	ОАСО "Би энд Би иншуренс Ко" *	-	-	-	-
19	ОАСО "Пенсионные гарантии" *	-	-	-	-

*Источник: Министерство финансов Республики Беларусь*

СБА ЗАСО «Купала» занимает устойчивые позиции на рынке страхования на протяжении многих лет, демонстрируя опережающий рост в сравнении с рынком в целом.

### ОПРЕДЕЛЕНИЕ ФАКТОРОВ И УСЛОВИЙ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Развитие страхования в целом в значительной степени зависит от действенности законодательства, регулирующего страховую деятельность, эффективности проводимой государством финансовой, налоговой, денежно-кредитной и валютной политики, уровня доходов населения, результативности государственного надзора за страховой деятельностью.

Развитие добровольного страхования находится в зависимости от уровня платежеспособного спроса на страховые услуги, а его динамика

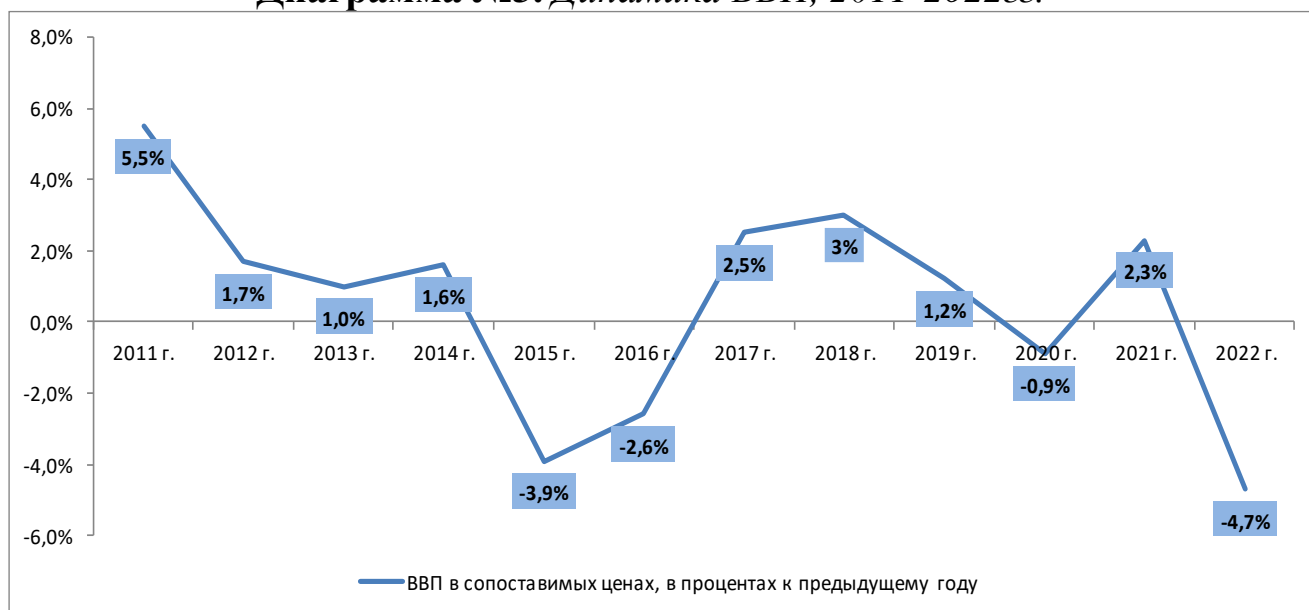


определяется эффективностью реализации мер стимулирующего характера, принятых на уровне государства.

Анализ социально-экономической ситуации в стране показывает, что на функционирование экономики, в том числе развитие страхования, в 2022г. оказывал влияние ряд сдерживающих факторов, основными из которых являются:

– замедление развития экономики страны и, как следствие, свертывание программ сопутствующего бизнеса (кредитование, лизинг, туризм). Тенденция замедления темпов роста экономики Республики Беларусь представлена на диаграмме №3;

**Диаграмма №3. Динамика ВВП, 2011-2022гг.**



*Источник: Национальный статистический комитет Республики Беларусь*

– внешние ограничения в отношении резидентов Республики Беларусь;

– значительное замедление темпов роста производства, которое сопровождалось снижением объема заказов на внешнем и внутреннем рынках;

– низкая покупательская способность основных потребителей страховых услуг;

– низкая страховая культура населения.

Однако, стоит отметить и положительные тенденции развития экономики Беларуси в 2022 году:

– стабилизация и снижение уровня инфляции после резкого всплеска в начале 2022 г. По итогам года уровень инфляции составит, оценочно 12,8%, что на 2 п.п. ниже пиковых значений 2022 года (14,8%) благодаря проводимой жесткой денежно-кредитной политике, являющейся основой для существующей макроэкономической

стабильности в стране;

- поступательное снижение ставки рефинансирования НБ РБ;
- объективная оценка кредитоспособности для снижения рисков финансовой нестабильности.

На рынке страхования отмечается достаточно высокий уровень конкуренции среди организаций данного сектора экономики. По состоянию на 1 января 2023 года в Республике Беларусь осуществляют деятельность в сегменте «не жизни» 13 страховых организаций, из них 6 – государственные или с преобладающей долей собственности государства в уставных фондах.

За январь-ноябрь 2022 года всего страховыми организациями по рисковому виду страхования получено страховых взносов по прямому страхованию и сострахованию на сумму 1641 млн.руб. На долю СБА ЗАСО «Купала» приходится 30,1 млн. рублей, или 1,8% суммы страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования.

Основные черты, характеризующие деятельность СБА ЗАСО «Купала» на страховом рынке Республики Беларусь:

- стаж работы на страховом рынке Республики Беларусь более 29 лет;

- 8 место в рейтинге Министерства финансов по объему поступивших взносов по договорам прямого страхования и сострахования, 2 место среди частных организаций по состоянию на 1 января 2022 г.;

- страховой бизнес проводится при помощи развитой региональной сети во всех областях страны;

- постоянное совершенствование действующих и разработка новых страховых продуктов и пр.;

Несмотря на достигнутый рост страховых взносов в целом по страховому рынку за 2022 год к 2021 году по всем видам страхования, в том числе среди частных организаций, уровень спроса на страховые услуги со стороны потенциальных страхователей (юридических и физических лиц) остается невысоким вследствие вышеуказанных факторов, влияющих на состояние рынка страхования.

Таким образом, в условиях ужесточения конкуренции, непростой макроэкономической ситуации на внутреннем и внешних рынках, СБА ЗАСО «Купала» ставит перед собой цель максимизации прибыли за счет увеличения объемов оказываемых страховых услуг и роста доходов, минимизации расходов, роста доли страховой премии Общества на страховом рынке путем осуществления сбытовой политики, направленной на совершенствование (оптимизацию) действующих каналов и технологий продаж и создание новых страховых продуктов на рынке.

## ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ НАПРАВЛЕНИЙ, ОРИЕНТИРОВ И ПАРАМЕТРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

В условиях ужесточения конкуренции, сложной макроэкономической ситуации на рынке, СБА ЗАСО «Купала» ставит перед собой цель развития бизнеса с управляемым уровнем риска, усиления рыночных позиций, максимизации прибыли за счет увеличения объемов оказываемых страховых услуг путем осуществления сбытовой политики, направленной на оптимизацию действующих и развитие новых каналов продаж, создание инновационных страховых продуктов и т. д.

### **Основные стратегические цели Общества на 2023 год:**

- сохранение высокого потенциала роста рентабельных видов страхования;
- положительный финансовый результат от страховой и финансово-хозяйственной деятельности;
- диверсификация портфеля компании и внедрение новых страховых продуктов;
- активное продвижение и совершенствование спектра предоставляемых страховых услуг;
- оптимизация и развитие новых каналов продаж;
- активная маркетинговая политика и формирование имиджа современной страховой компании;
- дальнейшее повышение уровня технической оснащенности Общества;
- развитие информационных технологий, систем он-лайн продаж страховых продуктов, повышение эффективности и надежности страховых продуктов и услуг, представляемых клиентам;
- внедрение и постоянное совершенствование систем внутреннего контроля и управления рисками, адекватных характеру совершаемых операций и приближения их к международным стандартам;
- целенаправленное повышение квалификации сотрудников Общества;

Сущность страховой деятельности Общества в социально-экономической сфере заключается в выполнении следующих основных функций:

- компенсация убытков юридических и физических лиц при наступлении событий, являющихся страховыми случаями согласно законодательству и договору страхования, способствующая тем самым повышению социально-экономической стабильности в обществе;

- инвестирование денежных средств в экономику государства;
- финансирование предупредительных мероприятий, направленных на снижение вероятности наступления страховых случаев и их материальных последствий;
- создание новых рабочих мест в городах и регионах Республики Беларусь.

Таким образом, приоритетными направлениями развития Общества в 2023 году должны стать разработка и внедрение новых страховых услуг в первую очередь с возможностью продаж с использованием средств Интернет, а также стандартизированных страховых продуктов для сегмента розничного потребителя, совершенствование организации работы с корпоративными клиентами, дальнейшее развитие страхования в регионах и расширение сферы охвата населения услугами по страхованию.

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ МЕР ПО ДОСТИЖЕНИЮ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БИЗНЕС-ПЛАНА РАЗВИТИЯ

Для выполнения поставленных стратегических целей основными направлениями работы Общества в 2023г. будут:

- обеспечение качественного роста клиентской базы;
- развитие отношений с крупными корпоративными клиентами путем реализации индивидуального подхода и предоставления дополнительных возможностей по реализации программ страхования;
- партнерские проекты с банковскими структурами, развитие системы перекрестных продаж;
- развитие новых каналов дистрибуции, в т.ч. онлайн сервис;
- оптимизация текущей продуктовой линейки и стандартов обслуживания;
- качественное улучшение страхового портфеля за счет увеличения доли высокорентабельных видов страхования в общем объеме страховых взносов;
- активизация работы по развитию более тесного сотрудничества с лизинговыми и туристическими компаниями, автосалонами, предприятиями и организациями, другими субъектами хозяйствования;
- расширение сферы охвата населения услугами по страхованию путем внедрения в практику работы региональных подразделений активных каналов продаж через страховых агентов, а также специалистов представительств и центров оказания страховых услуг; постоянный мониторинг работы региональной сети;

- дальнейший рост качества и повышение уровня сервиса обслуживания страхователей;
- совершенствование практики предварительного консультирования граждан и юридических лиц по вопросам заключения договоров страхования и урегулирования убытков;
- совершенствование локальной нормативной базы Общества;
- совершенствование информационной системы и программного обеспечения в целях качественного ведения учета договоров страхования и формирования баз данных для анализа страховой деятельности.

Помимо вышеуказанных мер, СБА ЗАСО «Купала» внедрило и развивает систему внутреннего контроля Общества в целях обеспечения упорядоченного и эффективного осуществления деятельности в соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь и локальных нормативных правовых актов.

Основными направлениями системы внутреннего контроля Общества является контроль за:

- достижением Обществом поставленных стратегических целей и задач;
- обеспечением эффективности и результативности финансовой и хозяйственной деятельности Общества, его платежеспособности;
- эффективностью управления Обществом активами и пассивами;
- достоверностью, полнотой, объективностью и современностью ведения бухгалтерского учета;
- эффективностью функционирования системы управления рисками;
- контролем над деятельностью информационных систем, управление информационными потоками (получение и передача информации, обеспечение информационной безопасности);
- соблюдением Обществом законодательства Республики Беларусь, локальных нормативных правовых актов.

В связи с постоянно меняющейся внешней средой Общество организовало и ставит целью развитие системы управления рисками, которая включает обширный комплекс направлений деятельности, основными из которых являются:

- распределение полномочий и ответственности в процессе управления и контроля за рисками;
- установление лимитов и ограничений на операции, связанные с рисками потерь для Общества;
- стресс-тестирование экономических рисков в целях минимизации негативных последствий возможных кризисных ситуаций и др.

Приоритетными направлениями на 2023г. в части маркетинговой деятельности компании станут: разработка эффективных подходов к продвижению страховых продуктов и услуг; участие в повышении эффективности процесса продаж; совершенствование качества обслуживания клиентов; развитие информационных сервисов, онлайн-сервисов и сопутствующей инфраструктуры; качественное присутствие в рекламном пространстве и др.

В планируемом периоде Общество будет придерживаться концепции кадровой политики, направленной на создание условий, стимулирующих рост профессиональной компетентности работников, повышение их деловых качеств, проведение мероприятий, направленных на обеспечение социального равновесия, поддержание благоприятного социально-психологического климата в коллективе.

К приоритетным направлениям кадровой политики Общества в 2023г. будет относиться обучение и повышение квалификации работников. Большое значение будет придаваться развитию корпоративной культуры. Ставится цель достижения органичного единства внутреннего содержания и проявления культуры личности, реализующейся через систему взаимоотношений с людьми в соответствии с нормами профессиональной этики и культуры страхового обслуживания.

Таким образом, развитие и формирование конкурентных преимуществ СБА ЗАСО «Купала» будет основываться на следующих принципах:

- клиентоориентированности;
- модификации продуктовой линейки, совершенствовании продуктового ряда согласно растущим потребностям экономики и потребителей;
- мониторинга развития страхового рынка (конкурентной среды, тенденций финансового сегмента), требований к страховым продуктам и услугам со стороны потребителей (клиентов);
- общедоступности в сети Интернет.

Основная деятельность СБА ЗАСО «Купала» будет нацелена на безусловное выполнение основных показателей развития Общества на 2023 год, в том числе плана страховых взносов, обеспечивающего установленные темпы роста страховых взносов по сравнению с 2022 годом.

## ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Финансово-экономическая деятельность СБА ЗАСО «Купала» в 2023 году будет нацелена на укрепление финансового состояния и повышения экономического потенциала компании путем наращивания объемов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведение грамотной инвестиционной деятельности. Выполнение основных производственных показателей, предусмотренных бизнес-планом, позволит обеспечить получение в 2023 году положительного финансового результата.

Исходя из анализа внутренней и внешней среды предприятия, перспектив их развития, а также выбранной стратегии развития по итогам работы за 2023 год Обществом прогнозируется:

1. увеличение темпов прироста страховых взносов на 3% по видам добровольного страхования,
2. прирост по количеству заключенных договоров – 3 %;
2. уровень рентабельности страховой деятельности – 9 %;
3. норматив, характеризующий эффективность финансово-хозяйственной деятельности – 0,77;
4. положительный финансовый результат по страховой деятельности;
5. чистая прибыль в размере 3,9 млн бел. руб.

В 2023 году Обществом планируется получить страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования в размере 31 млн. рублей.

Средний уровень страховых выплат в сумме страховых взносов прогнозируется в размере 50%. Достаточно высокий уровень выплат обусловлен тем, что значительную часть страхового портфеля компании составляет страхование транспортных средств граждан и юридических лиц – один из наиболее убыточных видов страхования, предполагающий рост стоимости материалов и возмещения убытков по факту ремонта, что значительно увеличивает суммы страховых выплат.

Прогнозируемый уровень рентабельности страховой деятельности составляет 9%. Запланированный уровень рентабельности будет достаточным для обеспечения платежеспособности и дальнейшего потенциала для развития компании. СБА ЗАСО «Купала» является платежеспособной страховой организацией, обладающей необходимым размером собственного капитала, свободного от любых обязательств. Осуществление инвестиций в основной капитал планируется за счет прибыли, остающейся в распоряжении компании.

Выполнение основных производственных показателей,

предусмотренных бизнес-планом, позволит обеспечить получение в 2023 году положительного финансового результата.

Основные риски, связанные с реализацией Стратегии в 2023-2025:

- усугубление рецессии мировой экономики, экономический кризис и высокая волатильность курсов валют в странах - торговых партнёрах;
- длительный шок на нефтяном рынке, предполагающий падение цен;
- ослабление курса национальной валюты в долгосрочной перспективе под влиянием волатильности российского рубля, а также отрицательного сальдо текущего счета платежного баланса;
- ошибка макроэкономического прогноза и недооценка действий конкурентов при составлении Стратегии;
- снижение доходов и сдерживание потребительского спроса на страховые услуги;
- несвоевременная или нечеткая идентификация потребностей клиентов;
- временной лаг в запуске на рынок новых страховых продуктов;
- быстрое копирование идей и продуктов конкурентами;
- существенный фокус Стратегии на массовый и розничный бизнес;
- изменения законодательства, снижающие рентабельность страхового сектора.

Основные мероприятия, направленные на снижение рисков реализации Стратегии:

- постоянный мониторинг макроэкономических тенденций в экономике страны и мировой экономике;
- составление промежуточной отчетности для руководства Общества, представляющей анализ выполнения основных задач, стратегических целей и параметров выполнения бизнес-плана;
- участие риск-менеджмента в разработке Стратегии развития Общества и контроле её выполнения.

Таким образом, основная деятельность СБА ЗАСО «Купала» будет нацелена на безусловное выполнение основных показателей развития Общества на 2023 год, в том числе плана страховых взносов, обеспечивающего установленные темпы роста страховых взносов по сравнению с 2022 годом.

Председатель Правления  
СБА ЗАСО «Купала»

Новик В. С.



**Показатели развития СБА ЗАСО «Купала» на плановый период**

Номер строки	Наименование показателя	Единица измерения	2022 оценка	Очередной плановый период по календарным годам			2025/2022
				2023	2024	2025	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Количество заключенных договоров страхования	единиц	268 000	275 000	292 000	318 000	X
2	Темп роста количества заключенных договоров страхования	процентов	71%	103%	106%	109%	119%
3	Количество новых видов страхования	единиц	1	1	1	1	X
4	Сумма страховых взносов - всего	тысяч белорусских рублей	30 100	31 000	33 000	36 000	X
в том числе:							
4.1	по видам добровольного страхования	тысяч белорусских рублей	30 100	31 000	33 000	36 000	X
4.2	по видам обязательного страхования	тысяч белорусских рублей	-	-	-	-	X
5	Темп роста страховых взносов - всего	процентов	79%	103%	106%	109%	120%
в том числе:							
5.1	по видам добровольного страхования	процентов	79%	103%	106%	109%	120%
5.2	по видам обязательного страхования	процентов	-	-	-	-	X

Номер строки	Наименование показателя	Единица измерения	2022 оценка	Очередной плановый период по календарным годам			2025/2022
				2023	2024	2025	
6	Сумма страховых выплат	тысяч белорусских рублей	13 500	15 500	16 500	18 000	X
7	Темп роста страховых выплат	процентов	93%	115%	106%	109%	133%
8	Уровень страховых выплат в сумме страховых взносов	процентов	45%	50%	50%	50%	X
9	Расходы на ведение дела	тысяч белорусских рублей	11 800	12 700	13 200	14 400	X
10	Темп роста расходов на ведение дела	процентов	112%	108%	104%	109%	122%
11	Удельный вес суммы расходов на ведение дела в сумме страховых взносов	процентов	39%	41%	40%	40%	X
12	Прибыль (убыток) от операций по видам страхования	тысяч белорусских рублей	2 500	2 800	3 200	3 500	X
13	Прибыль (убыток) до налогообложения	тысяч белорусских рублей	5 570	5 300	5 800	6 200	X
14	Чистая прибыль (убыток)	тысяч белорусских рублей	4 178	3 975	4 350	4 650	X
15	Норматив, характеризующий эффективность финансово-хозяйственной деятельности	коэффициент	0,7	0,77	0,76	0,74	X
16	Среднемесячная заработная плата на одного работника списочного состава (среднесписочная численность работников)	белорусских рублей	3 450	3 500	3 550	3 600	X

Номер строки	Наименование показателя	Единица измерения	2022 оценка	Очередной плановый период по календарным годам			2025/2022
				2023	2024	2025	
17	Темп роста среднемесячной заработной платы	процентов	112,89%	101,45%	101,43%	101,41%	104,35%
18	Среднесписочная численность работников	человек	97	97	98	99	X
19	Темп роста среднесписочной численности работников	процентов	101,04%	100,00%	101,03%	101,02%	102,06%
20	Производительность труда	белорусских рублей	310 309	319 588	336 735	363 636	X
21	Темп роста производительности труда	процентов	78,16%	102,99%	105,37%	107,99%	117,19%
22	Соотношение темпов роста производительности труда и заработной платы		0,69	1,02	1,04	1,06	X